



## **Novikontas Jūras koledžas**

*Stratēģija 2021. – 2027. gadam*

**Rīga, 2021**

# SATURA RĀDĪTĀJS

Ievads .....	3
Studiju vides un studiju procesa SVID analīze .....	4
Misija, vīzija .....	5
Virsmērķi .....	5
1. virsmērķis - Kvalitatīvas studijas un pētniecība .....	6
2. virsmērķis - Izcila komunikācija un partnerība .....	6
3. virsmērķis - Tehnoloģijas un pedagogijas attīstības tendenču integrēšana studiju vidē.....	7
4. virsmērķis - Globalizācija .....	7
NJK Stratēģijas ieviešana un izpildes kontrole .....	8

## Ievads

*SIA "Novikontas Jūras koledža"* (turpmāk – NJK) stratēģijas vadmotīvs ir studiju augsta kvalitāte un efektivitāte, kā arī NJK darbības un attīstības sasaiste ar nozares jaunākajām tendencēm.

NJK stratēģijas izstrādāšanā 2021. – 2027. gadam tiek ievērotas prioritātes, kas noteiktas attīstības plānošanas dokumentos, tai skaitā:

- ANO Ilgtspējīgas attīstības mērķos (Dienaskārtība 2030);
- Latvijas Nacionālajā attīstības plānā 2021.–2027. gadam (NAP2027);
- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030. gadam (Latvija 2030).

Stratēģija 2021. – 2027. gadam ir turpinājums iepriekšējai NJK stratēģijai 2014. – 2020. gadam. Jaunā plānošanas periodā mērķi un apakšmērķi nav būtiski mainījusies, kaut arī, nosakot mērķus 2021. – 2027. gadam tika ņemtas vērā globālās izmaiņas, izaicinājumi un attīstības tendences jūrniecības un izglītības nozarēs, kā arī tika izvērtēti iepriekšējā perioda sasniegtie rezultāti.

NJK uzstādīja **4 virsmērķus** nākamajam periodam (2021. – 2027.):

1. Kvalitatīvas studijas un pētniecība;
2. Izcila komunikācija un partnerība;
3. Tehnoloģijas un pedagoģijas attīstības tendenču integrēšana studiju vidē;
4. Globalizācija.

Virsmērķu vadmotīvs ir NJK ilgtspējīga attīstība.

Visiem stratēģijā noteiktajiem virsmērķiem ir definēti konkrēti apakšmērķi un veicamie uzdevumi, kā arī ir noteikti mehānismi, kā vērtēt rezultātus un kā sekot stratēģijas realizācijai.

## Studiju vides un studiju procesa SVID analīze

Stiprās puses	Vājās puses
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Konkurētspējīga speciālistu sagatavošana;</li> <li>2. Pieredzes bagāts un profesionāls akadēmiskais personāls;</li> <li>3. Darba vidē balstītas mācības;</li> <li>4. Studiju kvalitātes un procesa atbilstība starptautiskajiem standartiem;</li> <li>5. Studiju vide ciešā sasaiste ar industriju, jauno tendenču ieviešanā studiju procesā;</li> <li>6. Vienīgā privātā koledža Latvijā, kas sagatavo topošos jūrniekus;</li> <li>7. NJK resursi nodrošina koledžas ātru pielāgošanos jaunajām tendencēm jūrniecības nozarē;</li> <li>8. Plašas studējošo prakšu iespējas studiju laikā;</li> <li>9. Studiju kursu vadība, izmantojot digitālo studiju sistēmu NOVIS;</li> <li>10. Moderns mācību komplekss.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Studējošo nodarbinātības dēļ trūkst studentu iesaiste koledžas sociālā dzīvē;</li> <li>2. Nepietiekoša akadēmiskā personāla starptautiskā sadarbība un maz izmantotas mobilitātes iespējas;</li> <li>3. Nepietiekoši attīstīti mehānismi studējošo un akadēmiskā personāla piesaistīšanai pētniecībā;</li> <li>4. Akadēmiskā personāla atjaunotne;</li> <li>5. Absolventu izsekošana.</li> </ol>
Iespējas	Draudi
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jauna un plašāka sadarbības spektra piedāvājuma izveide komersantiem un profesionālām organizācijām;</li> <li>2. Plaši izmantot un realizēt mobilitātes iespējas;</li> <li>3. Pāreja uz jauno studiju platformu;</li> <li>4. Studentu padomes aktīva iesaiste koledžas procesu novērtēšanā;</li> <li>5. Darba tirgus ilgtermiņa prognozes liecina, ka virsnieki, it īpaši pieredzējuši virsnieki, ir un būs pieprasīti;</li> <li>6. Studiju kursu satura un digitalizācijas procesu pastāvīga pilnveidošana;</li> <li>7. Elektronisko resursu pilnvērtīga izmantošana cilvēku, zināšanu un finanšu pārvaldības optimizācijai;</li> <li>8. Studiju kvalitātes paaugstināšana un zinātniskās darbības attīstība, sekmējot jūrniecības nozares attīstību un inovāciju ieviešanu.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vidējās izglītības absolventu nepietiekamais zināšanu līmenis, it īpaši STEM priekšmetos;</li> <li>2. Demogrāfiskā situācija valstī, emigrācija;</li> <li>3. Zema jūrniecības nozares popularitāte sabiedrībā un nepietiekama izpratne par to nozīmi sabiedriskā labuma nodrošināšanai;</li> <li>4. Profesionāla akadēmiskā personāla pārslodze.</li> </ol>

## Misija, vīzija

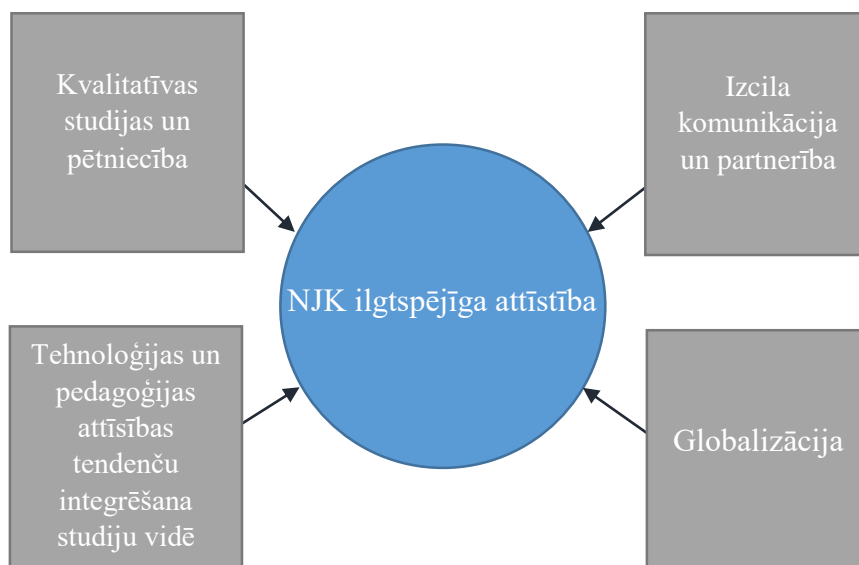
**NJK misija** ir nodrošināt Latvijas sabiedrībai starptautiski konkurētspējīgu 1.līmeņa profesionālo augstāko izglītību un sagatavot darba tirgum konkurētspējīgus speciālistus.

**NJK vīzija** – būt par mūsdienīgu, inovatīvu un starptautiski pazīstamu jūrniecības izglītības iestādi:

- kur apmācības metodoloģija ir balstīta uz studentu psiholoģisko un kultūras daudzveidību;
- kas ir aprīkota ar mūsdienīgām tehnoloģijām un iekārtām;
- kuru pārvaldīs augsti kvalificēts un nepārtraukti profesionāli attīstošs personāls.

## Virsmērķi

NJK nākamajā plānošanas periodā (2021. – 2027.) uzstādīja **4 virsmērķus**.



Stratēģijā noteikto virsmērķu paredzētais rezultāts ir NJK ilgtspējīgas attīstības nodrošināšana.

## **1. virsmērķis - Kvalitatīvas studijas un pētniecība**

Kvalitatīvas studijas un zinātniskā darbības veicināšana, studiju programmu studiju kursu pilnveidošana, inovatīvās studiju vides nodrošināšana.

Sekojošus uzdevumus NJK tuvākajos 6 gados plāno realizēt, lai sasniegtu vēlamos rezultātus:

- Esošās studiju platformas uzlabošana;
- Uzsvars uz mūsdienīga aprīkojuma izmantošanu un digitalizāciju studiju procesā;
- Studiju kursu pilnveidošana un ikgadējā iekšēja audita īstenošana;
- Studiju procesa vadības (*Key Performance Indicator*) un studiju satura pašnovērtējuma regulārs pārskats;
- Studiju programmas kvalitātes regulāra izvērtēšana, izmantojot darba devēju un studējošo aptaujas rezultātus;
- Materiāltehniskās bāzes pilnveidošana;
- Mācībspēku profesionālās un pedagoģiskās izcilības veicināšana;
- Piesaistīt studentus zinātniski pētnieciskajam darbam;
- Nodrošināt atbalstu un infrastruktūras pieejamību zinātniskajai darbībai;
- Pārskatīt noteikumus par akadēmisko godīgumu, lai stiprinātu akadēmisko godīgumu NJK studiju vidē.

## **2. virsmērķis - Izcila komunikācija un partnerība**

NJK augsti vērtē komunikācijas lomu studiju un pētniecības jomās. Komunikācija ar studējošajiem, ar mācībspēkiem, ar tehnisko personālu un ar sadarbības partneriem ir pamats studiju vides pastāvīgai pilnveidošanai.

Uzdevumi, kurus stratēģijas realizēšanas ietvaros NJK ir nodefinējusi, lai sasniegtu 2. virsmērķi:

- Regulāri apkopot darba devēju aptaujas rezultātus par NJK praktikantiem un absolventiem - atgriezeniskās saites nodrošināšana ar darba devējiem;
- Veikt mācībspēku un cita tehniskā personāla aptaujas;
- Veikt un apkopot studējošo aptaujas rezultātus par studiju vidi, par studiju kvalitāti vispārīgi un atsevišķi par katru studiju kursu;
- Nodrošināt ātru un efektīvu komunikāciju ar studējošajiem, NJK personālu un nozares speciālistiem (darba devējiem);
- Sadarbības līgumu noslēgšana ar Eiropas un Pasaules žurniecības un tehniskajām universitātēm un koledžām, ar Eiropas un Pasaules mācību centriem žurniekiem, lai īstenotu studējošo un personāla mobilitātes, kā arī piesaistīt pētniecībai jaunus resursus.

### **3. virsmērķis - Tehnoloģijas un pedagogijas attīstības tendenču integrēšana studiju vidē**

Mūsdienu straujās tehnoloģijas attīstības itekmē jūrniecības nozari, mainās arī pasniegšanas tehnika. NJK uzstādīja nākamajam periodam (2021. – 2027.) mērķi – pārskatīt un modificēt NJK izglītības sistēmu tā, lai sistēma būtu elastīga, kas spēs ātri reaģēt uz jaunajām tendencēm jūrniecības un pedagogijas nozarēs un spēs ātri tos integrēt studiju vidē.

Uzdevumi mērķa sasniegšanai:

- Izstrādāt tendenču ieviešanās mehānismu;
- Aktīvi sekot, kas notiek augstāk minētās nozarēs un kādas izmaiņas tiks gaidītas;
- Veikt tehniskā aprīkojuma pārskatu katru gadu, lai laicīgi atjaunot studiju videi nepieciešamo tehnisko atbalstu;
- Veikt studiju kursu pasniegšanas metodes novērtēšanu (katru gadu);
- Veikt studējošo un macībspēku aptaujas, lai izvērtētu izmaiņu efektivitāti studiju vidē.

### **4. virsmērķis - Globalizācija**

NJK izvirzīja mērķi 2021. – 2027. periodā paplašināt NJK klientu loku ārzemēs, kā arī pastiprināt koledžas atpazīstamību ES un ienākt pasaules tirgū.

4. virsmērķa uzdevumi ir visi uzdevumi, kas noteikti 1. – 3. virsmērķos, tāpēc ka, sasniedzot augstāko kvalitāti studiju vidē un izcilo komunikāciju ar partneriem, studentiem un personālam, NJK tiks pieprasīta pasaules tirgū. Pamats globalizācijai un galvena NJK virzība, lai sasniegtu 4. virsmērķi – veikt jaunu sadarbības partneru piesaisti, kā arī piedalīties ES un pasaules konferencēs, pētījumos.

## NJK Stratēģijas ieviešana un izpildes kontrole

NJK stratēģija 2021.-2027. gadam ir galvenais NJK attīstības un darbības plānošanas dokuments. Mērķi un uzdevumi, kas tika noteikti Stratēģijā, ir pamats visiem pārējiem koledžas dokumentiem, kas cieši saistīti ar attīstību, procesu plānošanu, īstenošanu un kvalitāti.

NJK stratēģijā iekļauto uzdevumu īstenošanas vadībai un kontrolei tiek izmantota NJK kvalitātes vadības sistēma (turpmāk – KVS), kurā ir izstrādātas formas, kas izmanto NJK administrācijas darbinieki saskaņā ar NJK KVS procedūrām, lai ievadītu sasniedzamos mērķus, uzdevumus, veiktas pārbaudes un veiktas pilnveides programmās, dokumentos utml.

Katra kalendārā gada sākumā NJK stratēģijas izpildes uzraudzību veic KVS speciālists un koledžas direktors.

